

2023.gada 13.martā

Izvērtējums par Valmieras novada pašvaldības tiešo līdzdalību Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca", reģistrācijas Nr.40003261206

Saskaņā ar Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmo daļu publiska persona savu funkciju efektīvai izpildei var dibināt kapitālsabiedrību vai iegūt līdzdalību esošā kapitālsabiedrībā, ja īstenojas viens no šādiem nosacījumiem:

- 1) tiek novērsta tirgus nepilnība – situācija, kad tirgus nav spējīgs nodrošināt sabiedrības interešu īstenošanu attiecīgajā jomā;
- 2) publiskas personas kapitālsabiedrības vai publisku personu kontrolētas kapitālsabiedrības darbības rezultātā tiek radītas preces vai pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai;
- 3) tiek pārvaldīti tādi īpašumi, kas ir stratēģiski svarīgi valsts vai pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai vai valsts drošībai.

Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta otrajā daļā noteikts, ka publiska persona pirms kapitālsabiedrības dibināšanas vai līdzdalības iegūšanas esošā kapitālsabiedrībā veic paredzētās rīcības izvērtējumu, ietverot arī ekonomisko izvērtējumu, lai pamatotu, ka citādā veidā nav iespējams efektīvi sasniegt šā panta pirmajā daļā noteiktos mērķus. Veicot izvērtējumu, publiska persona konsultējas ar kompetentajām institūcijām konkurences aizsardzības jomā un komersantus pārstāvošām biedrībām vai nodibinājumiem, kā arī ievēro komercdarbības atbalsta kontroles jomu regulējošu normatīvo aktu prasības.

Valmieras novada pašvaldība, turpmāk – Pašvaldība, ir veikusi izvērtējumu par tās tiešo līdzdalību Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca", reģistrācijas Nr.40003261206. Vērtējot tiešo līdzdalību Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca", primāri tiek ņemtas vērā Valmieras novada pašvaldības iedzīvotāju intereses un medicīnas pakalpojumu pieejamības nodrošināšana.

Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 6.punkts nosaka, ka viena no pašvaldības autonomajām funkcijām ir gādāt par iedzīvotāju veselību – īstenot veselīga dzīvesveida veicināšanas pasākumus un organizēt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību.

Ārstniecības likuma 54.panta pirmā daļa nosaka, ka ārstniecības iestādi var izveidot valsts institūcijas, pašvaldības, fiziskās vai juridiskās personas. Atbilstoši minētā likuma 1.panta 3.punktam ārstniecības iestādes ir ārstu prakses, valsts un pašvaldību iestādes, saimnieciskās darbības veicēji un komercsabiedrības, kas reģistrētas ārstniecības iestāžu reģistrā, atbilst normatīvajos aktos noteiktajām obligātajām prasībām ārstniecības iestādēm un to struktūrvienībām un nodrošina ārstniecības pakalpojumus. Normatīvajos aktos nav precīzi noteikts, kādas funkcijas ir jāveic pašvaldībai, lai nodrošinātu veselības aprūpes pieejamību, kā arī nav noteikta nepieciešamība veikt koordinētu ilgtermiņa stratēģisko plānošanu veselības aprūpes jomā un tās infrastruktūrā starp valsti un pašvaldībām.

Valmieras novada attīstības plānošanas dokumentos (Valmieras novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2022.-2038.gadam un Valmieras novada attīstības programma 2022.-2028.gadam), kas apstiprināti ar Valmieras novada pašvaldības domes 27.10.2022. lēmumu Nr.680 "Par Valmieras novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijas 2022.-2038.gadam un Valmieras novada attīstības programmas 2022.-2028.gadam apstiprināšanu" (protokols Nr.20, 52.§), kā viena no ilgtermiņa prioritātēm noteikta iedzīvotāju veselību veicinoša pakalpojumu vide.

Valmieras novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2022-2038 tiek norādīts, ka Mazsalaca ir viens no novada nozīmes attīstības centriem, kurā jāattīsta vismaz pamata pakalpojumi, t.sk., veselības aprūpes un sociālo pakalpojumu jomā.

Valmieras novada attīstības programmā 2022-2028 kā viens no realizējamajiem projektiem norādīts "Uzlabota veco ļaužu aprūpe, nodrošinot sociālās aprūpes pakalpojumus pašvaldībai piederošā institūcijā, tostarp ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus un paliatīvo aprūpi", kā

arī plānots, ka par minētā projekta īstenošanu atbildīga būs sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca".

Ar Mazsalacas novada pašvaldības domes 2015.gada 16.decembra lēmumu Nr.22.7 (protokols Nr.22, 7.§) noteikts Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" vispārējais stratēģiskais mērķis – sniegt vispusīgus medicīniskos pakalpojumus Mazsalacas novada iedzīvotājiem.

Līdzšinējais sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" darbības mērķis ir atbilstošs Pašvaldības apstiprinātajiem plānošanas dokumentiem nodrošināt veselības aprūpes pakalpojumus, kā arī iedzīvotāju veselības stāvokļa uzlabošanu Mazsalacas pilsētā, Mazsalacas, Ramatas, Sēļu un Skaņkalnes pagastā. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ir specializējusies paliatīvajā aprūpē.

Pašreiz veiktā Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" darbība un nākotnē paredzētā darbība ir komercdarbība, un tā neatbilst normatīvajos aktos paredzētajai pašvaldības aģentūras un pašvaldības iestādes definīcijai, jo tā netiek finansēta no pašvaldības budžeta, tāpēc tā veicama komercdarbības ietvaros. Šādai komercdarbībai jāatbilst kādam no Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmajā daļā noteiktajiem gadījumiem, kad publiskai personai (tai skaitā pašvaldībai) ir atļauts veikt komercdarbību.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" tika izveidota un reģistrēta Uzņēmumu reģistrā un Ārstniecības iestāžu reģistrā 1995.gada 1.augustā.

Līdz 30.06.2021. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" kapitāla daļu turētājs bija Mazsalacas novada pašvaldība. Administratīvi teritoriālās reformas ietvaros Valmieras novada pašvaldībā tika apvienotas šādas pašvaldības: Beverīnas novada pašvaldība, Burtnieku novada pašvaldība, Kocēnu novada dome, Mazsalacas novada pašvaldība, Naukšēnu novada pašvaldība, Rūjienas novada pašvaldība, Strenču novada dome un Valmieras pilsētas pašvaldība. Pašvaldībām apvienojoties, izveidota jauna atvasināta publiska persona – Valmieras novada pašvaldība, un tā atbilstoši Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma Pārejas noteikumu 6.punktam ir attiecīgajā novadā iekļauto pašvaldību institūciju, finanšu, mantas, tiesību un saistību pārņēmēja.

Pamatojoties uz Administratīvo teritoriju un apdzīvoto vietu likuma pārejas noteikumu 6.punktu, ar Valmieras novada pašvaldības domes 08.07.2021. lēmumu Nr.12 "Par kapitālsabiedrību kapitāla daļu/akciju īpašnieku maiņu" (protokols Nr.3, 4.§) noteikts, ka ar 2021.gada 1.jūliju Valmieras novada pašvaldībai pieder novada pašvaldībā apvienotajām pašvaldībām piederējušās kapitāla daļas/akcijas. Ņemot vērā minēto, no 01.07.2021. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" vienīgais dalībnieks ir Valmieras novada pašvaldība (turpmāk – Pašvaldība). Ņemot vērā minēto Pašvaldība var tieši ietekmēt kapitālsabiedrības pārvaldību un uzraudzīt, lai kapitālsabiedrībai uzdoto uzdevumu izpilde būtu saskaņā ar Pašvaldības iedzīvotāju interesēm.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ir pašvaldības kapitālsabiedrība Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1.panta pirmās daļas 13.punkta izpratnē. Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" nav līdzdalības citās kapitālsabiedrībās.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" reģistrētais un pilnībā apmaksātais pamatkapitāls ir 173 243 *euro*, kas sadalīts 173 243 kapitāla daļās (vienas daļas vērtība 1 *euro*).

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" komercdarbības veidi (NACE klasifikators): Pārējie citur neklasificēti komercpakalpojumi (74.87.), slimnīcu darbība (85.11), ārstu prakse (85.12), zobārstu prakse (85.13), pārējā darbība cilvēka veselības aizsardzības jomā (85.14), sociālā aprūpe ar izmitināšanu (85.31). Kapitālsabiedrības pamatdarbība ir saistīta ar medicīnu. Kā pamatdarbības pakalpojumi tiek sniegti ambulatorie pakalpojumi un stacionārie maksas pakalpojumi (paliatīvā aprūpe, sociālā aprūpe).

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" papilddarbības veidi: slimnīcas transporta izmantošana ar pavadoni vai bez (saistībā ar pamatdarbību tiek nodrošināti transporta pakalpojumi pacientu nogādāšanai dzīvesvietās vai citās ārstniecības iestādēs), siltuma nodrošināšana pašvaldības iestādei, kas atrodas tajā pašā ēkā, kurā atrodas kapitālsabiedrība, ēdināšanas pakalpojumi (pakalpojums tiek sniegts paliatīvās aprūpes, sociālās aprūpes pacientiem).

Konkurences padome noslēguma ziņojumā "Medicīnas pakalpojumu tirgus uzraudzība" (2015.gads) norādījusi, ka "medicīnas pakalpojumu tirgū jāievēro tas, ka patērētājs parasti neizvēlas

medicīnas pakalpojumu, bet vadās pēc ārsta rekomendācijām un nosūtījuma. Tāpēc pieprasījumu faktiski veido ārsti, bet pakalpojumu saņēmēji ir pacienti. To, vai kāds izmeklējums/ārstniecības iestādes sniegtais pakalpojums spēj aizstāt citu un vienlīdzīgi sasniegt to pašu rezultātu, pēc katra individuālā gadījuma spētu noteikt tikai ārstējošais ārsts, tādējādi noteikt, vai viens medicīnas pakalpojums var izdarīt konkurences spiedienu uz citu, Medicīnas pakalpojumu tirgus uzraudzības ietvaros ir gandrīz neiespējami.”¹

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” pakalpojumi tiek sniegti Mazsalacas pilsētas, Mazsalacas, Ramatas, Sēļu un Skaņkalnes pagasta iedzīvotājiem, kā arī pakalpojumus var saņemt citu teritoriju iedzīvotāji, kas izvēlējušies saņemt maksas pakalpojumu Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca”. No Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” sociālās aprūpes pakalpojumus pērk arī pašvaldība, kā arī citas juridiskas personas (apkārtējie pansionāti, kas slimnīcā ievieto savus smagi slimos pacientus, jo tajos nav pieejama atbilstoša medicīniskā aprūpe).

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” tirgus ir Valmieras novada Mazsalacas pilsēta, Mazsalacas, Ramatas, Sēļu un Skaņkalnes pagasti. Lai gan pirmšķietami kapitālsabiedrības tirgus pārklājas ar Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Vidzemes slimnīca” tirgu, tomēr jāņem vērā, ka Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” pakalpojumus izvēlas saņemt tie Mazsalacas pilsētas, Mazsalacas, Ramatas, Sēļu un Skaņkalnes pagastu iedzīvotāji, kuriem nav iespējas doties uz Valmieru, lai saņemtu veselības aprūpes pakalpojumus.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” pamatdarbības veidi ir ambulatorā un stacionārā medicīniskā palīdzība iedzīvotājiem un tā ir vienīgā veselības aprūpes iestāde bijušajā Mazsalacas novada teritorijā, kur atbilstoši Centrālās statistikas pārvaldes datiem 2021. gada sākumā (dati uz 01.01.2021.) dzīvoja 2867 iedzīvotāji. Iedzīvotājiem Mazsalacas slimnīcā ir pieejams ģimenes ārsts, zobārsts, injekcijas, tai skaitā tiek nodrošināta vakcinācija pret COVID-19, ārsta komisija autovadītāja apliecības iegūšanai, sanitārai grāmatīnai, pakalpojums asinsspiediena mērīšana, alkohola izraisīto stāvokļu ārstēšana, ārstnieciskā masāža, fizikālā medicīna, rentgenoloģiskie izmeklējumi, pārsiešanas, ērces izņemšana un maksas paliatīvā aprūpe.

Tuvākās medicīnas iestādes ir Ramatas pagasta feldšerpunkts un Sēļu pagasta feldšerpunkts, bet daudzpusēju medicīnisko aprūpi var saņemt 47 km attāļajā Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Vidzemes slimnīca” Valmierā.

Paliatīvā aprūpe ir aktīva un visaptveroša to pacientu, kuru izārstēšana vairs nav iespējama, aprūpe. Tās ietvaros prioritāra ir sāpju un citu simptomu, kā arī sociālo, psiholoģisko un garīgo problēmu kontrole, ņemot vērā, ka paliatīvā aprūpe savā pieejā ir starpdisciplināra un aptver pacientu, ģimeni un apkārtējo sabiedrību, nodrošinot pacientam nepieciešamās vajadzības neatkarīgi no vietas, kur viņš atrodas (mājās vai slimnīcā), ar nolūku saglabāt labāko iespējamo dzīves kvalitāti, līdz iestājas nāve.

Paliatīvā aprūpe ir ļoti specifiska lieta, bet personāls Mazsalacas slimnīcā ir pieredzējis un apguvis šī specifiskā darba iemaņas. Šādu maksas paliatīvo aprūpi vēl sniedz tikai dažas iestādes, kaut gan arī Vidzemes slimnīcā ir pieejama valsts apmaksāta paliatīvā aprūpe, taču problēma ir tajā, ka pacientam apmaksā tikai viena gadījuma skaitu un par to maksā noteiktu summu par noteiktu dienu skaitu, tāpēc ir svarīgi, ka pacienti var, kaut arī pa maksu, saņemt nepieciešamo aprūpi.

Veselības aprūpe ir stratēģiski svarīga nozare un tai ir jābūt pieejamai visiem iedzīvotājiem. Mazsalacas slimnīcā darbojas trīs ģimenes ārsti, kas pieņem pacientus no Mazsalacas, Mazsalacas pagasta, Ramatas pagasta, Sēļu pagasta, Skaņkalnes pagasta un Vecates pagasta, bet saskaņā Nacionālā veselības dienesta datiem Mazsalacā vēl ir tikai viena ģimenes ārsta prakse. Arī zobārsta pakalpojumi bijušajā Mazsalacas novadā ir pieejami tikai Mazsalacas slimnīcā, tuvākie pieejamie speciālisti ir Valmierā.

“Viens no svarīgākajiem faktoriem, kas var ietekmēt tirgus dalībnieku uzvedību tirgū, ir kavējošu šķēršļu esamība vai neesamība tirgū, kā arī tas, cik tie ir nozīmīgi un kādas ir to pārvarēšanas iespējas. Barjeras ieiešanai tirgū ir jebkuri tiesiska, organizatoriska un tehnoloģiska, ekonomiska un finansiāla rakstura faktori vai apstākļi, kuri traucē vai apgrūtina potenciālo tirgus

1 Konkurences padomes noslēguma ziņojums “Medicīnas pakalpojumu tirgus uzraudzība”. Pieejams: https://www.kp.gov.lv/oldfiles/23/tirgus_uzraudziba%2F2016_03_16_medicinas_pakalpojumu_tirgus_uzraudziba.pdf

dalībnieku ienākšanu tirgū un tādējādi neļauj tam vienlīdzīgi konkurēt ar tiem tirgus dalībniekiem, kuri jau darbojas konkrētajā tirgū.”²

Ārstniecības likuma 54.panta pirmā daļa nosaka, ka ārstniecības iestādi var izveidot valsts institūcijas, pašvaldības, fiziskās vai juridiskās personas. Tātad secināms, ka Ārstniecības likums neierobežo, kuras personas var dibināt ārstniecības iestādi. Tajā pat laikā normatīvajos aktos noteiktās prasības veselības aprūpes pakalpojuma sniegšanai ir sarežģītas.

Konkurences padome savā pētījumā “Medicīnas pakalpojumu tirgus uzraudzība” ir atzinusi, ka jaunu dalībnieku ienākšanai veselības aprūpes un medicīnas pakalpojumu tirgū pastāv normatīvajos aktos noteiktas barjeras, piemēram, prasības medicīnas personālam (nepieciešamie sertifikāti), tehniskajam nodrošinājumam veselības aprūpes un medicīnas pakalpojumu sniegšanas uzsākšanai. Ir arī vairākas medicīnas pakalpojumu tirgū pastāvošas barjeras, kas izriet no vēsturiskā aspekta un finansiālajiem ieguldījumiem.³

Līdzdalības pārvērtēšanas laikā nav konstatēti apstākļi, kas liecinātu, ka Pašvaldība rada barjeras jaunu dalībnieku ienākšanai medicīnas pakalpojumu sniegšanas tirgū Pašvaldības administratīvajā teritorijā.

Atšķirībā no valsts un pašvaldību kapitālsabiedrībām, kas nodrošina plašu veselības aprūpes pakalpojumu spektru, privātie veselības aprūpes pakalpojumu sniedzēji pamatā nodrošina pakalpojumus, kas garantē peļņu un kuru īstenošanai nav nepieciešami būtiski ieguldījumi.

Ņemot vērā resursu apjomu, kas nepieciešams, lai nodrošinātu ārstniecības iestādes sniegtos pakalpojumus, privātais sektors nav ieinteresēts nodrošināt veselības aprūpes pakalpojumu piedāvājumu Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” darbības zonā. Valsts finansējuma apmērs nesedz veselības aprūpes pakalpojuma pašizmaksu.

Tiešie Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” konkurenti ir Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Vidzemes slimnīca” un privātās medicīnas iestādes paliatīvās aprūpes segmentā, kas nodrošina šādus veselības aprūpes pakalpojumus. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca”, salīdzinot ar privātajām medicīnas iestādēm, nav tik moderna, bet piedāvātais pakalpojums ir kvalitatīvs un ļoti nozīmīgs Mazsalacas, Mazsalacas pagasta, Ramatas pagasta, Sēļu pagasta, Skaņkalnes pagasta un Vecates pagasta iedzīvotājiem. Cilvēkresursu piesaistes jautājumā kapitālsabiedrības lielākie konkurenti ir privātās ārstniecības iestādes, tajās piedāvātā atalgojuma apmēra dēļ, tomēr ierobežotā nozares cilvēkresursu apmēra dēļ, arī Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Vidzemes slimnīca” ir Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” konkurents.

Stacionāros paliatīvās aprūpes pakalpojumus var saņemt Valsts sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Paula Stradiņa klīniskā universitātes slimnīca”, SIA “Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīcas” stacionārā “Biķernieki”, Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Daugavpils reģionālā slimnīca”, Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Jēkabpils reģionālā slimnīca”, Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “RĒZEKNES SLIMNĪCA”, Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Vidzemes slimnīca” un SIA “Ziemeļkurzemes reģionālā slimnīcā”. Valsts apmaksātais pakalpojuma saņemšanas apmērs ir ierobežots, tāpēc ir pieejamas arī medicīnas iestādes, kas nodrošina šādus maksas pakalpojumus – Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca” paliatīvā aprūpē ir 15 gultas vietas, tās ir maksas un aizpildītas tiek visas, savukārt daudz modernāk iekārtotās iestādēs, tādās kā SIA “Rīgas 1.slimnīca” teritorijā esošajā aprūpes centrā “Mentamed” un aprūpes centrā “Dzintara melodija”, kur tiek piedāvāta maksas paliatīvā aprūpe, šis pakalpojums ir dārgāks.

Zobārstniecībā tuvākie konkurenti ir Valmierā, jo pēc NVD datiem zobārsta pakalpojumi bijušajā Mazsalacas novada teritorijā ir pieejami tikai Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību “Mazsalacas slimnīca”.

Iedzīvotāju veselības aprūpes pakalpojumus ar kapitālsabiedrības starpniecību nodrošina arī citas pašvaldības, piemēram Cēsu novada pašvaldība, kurai pieder Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “CĒSU KLĪNIKA” (3.līmeņa ārstniecības iestāde, neatliekamās palīdzības lokālā daudzprofilu slimnīca), Siguldas novada pašvaldība, kurai pieder SIA “Siguldas slimnīca” (specializētā ārstniecības iestāde).

2 Vadlīnijas konkrētā tirgus noteikšanai un konkurences stāvokļa izvērtēšanai. Pieejams:

<http://www.kp.gov.lv/documents/9e0f6a9db07173c16427adbad195d579f0ee5e15>

3 Konkurences padomes ziņojums. Pieejams:

https://www.kp.gov.lv/oldfiles/23/tirgus_uzraudziba%2F2016_03_16_medicinas_pakalpojumu_tirgus_uzraudziba.pdf

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "CĒSU KLĪNIKA" galvenie darbības veidi ir medicīnisko pakalpojumu sniegšana – slimnīcu darbība, ambulatora darbība un medicīniskā mājas aprūpe. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "CĒSU KLĪNIKA" nodrošina diennakts neatliekamo medicīnisko palīdzību 46 000 Cēsu plānošanas vienības iedzīvotājiem. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "CĒSU KLĪNIKA" nodrošina sekundāro stacionāro aprūpi, t.sk., hronisko pacientu aprūpes programmā un īslaicīgajā plānveida ķirurģijā, veic plaša spektra diagnostiskos izmeklējumus, sniedz veselības aprūpes pakalpojumus ķirurģisko profilu un iekšējo slimību dienas stacionārā, nodrošina speciālistu ambulatorās konsultācijas un ārstniecību 37 specialitātēs un medicīnisko mājas aprūpi. Sabiedrība nodrošina arī īslaicīgās sociālās aprūpes maksas pakalpojumu diennakts stacionārā un medicīnas tehnisko palīgīdzekļu nomu." ⁴

SIA "Siguldas slimnīca" galvenie attīstības virzieni ir: plānveida ķirurģiskā, ortopēdiskā un ginekoloģiskā operatīvā ārstēšana ar akcentu uz mazinvasīvām metodēm; dzemdību palīdzība; ambulatorā un stacionārā rehabilitācija.⁵

Preces/pakalpojumus, ko nodrošina Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca", iepirkt no privātajiem tirgus dalībniekiem nav iespējams, jo privātajā sektorā kapitālsabiedrības darbības teritorijā (Mazsalacas pilsēta, Mazsalacas, Ramatas, Sēļu un Skaņkalnes pagasti) nav piedāvājuma, kas atbilstu visām normatīvo aktu prasībām.

Pašvaldības līdzdalība Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" nerada šķēršļus privātās uzņēmējdarbības attīstībai. Privātajām kapitālsabiedrībām primārais ir peļņas gūšana, tādēļ tām saistošāka ir darbība lielās pilsētās, kurās var nodrošināt atbilstošu pacientu daudzumu, lai gūtu peļņu, nevis darbība mazā pilsētā, kur ir mazs iedzīvotāju skaits un zema cilvēku maksātspēja.

Pašvaldības iesaiste komercdarbībā ar Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" starpniecību nerada negatīvu ietekmi uz privātajiem uzņēmējiem un konkurences procesu kopumā arī citos tirgos, kurus varētu skart kapitālsabiedrības saimnieciskā darbība.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pamatdarbības jomā tās darbības teritorijā ir konstatējama tirgus nepilnība, privātais sektors nav spējīgs nodrošināt visu nepieciešamo pakalpojumu nepieciešamajā apjomā.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" strādā, lai paaugstinātu pakalpojumu kvalitāti un celtu klientu apmierinātības līmeni. Jāņem vērā, ka viens no pakalpojuma kvalitātes rādītājiem ir pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktība.

Konkurences neitralitāte prasa ievērot četrus principus – saimnieciskās darbības un publisko funkciju nodalīšana; cenu noteikšana, balstoties uz izmaksām; vienlīdzīga regulējuma nodrošināšana; konkurenci veicinoša publisko iepirkumu organizēšana.

Princips "saimnieciskās darbības un publisko funkciju nodalīšana" ir izpildīts, jo Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" maksas pakalpojumi iedzīvotājiem ne tiešā, ne netiešā veidā nav saistīti ar valsts pārvaldes uzdevumu veikšanu un tas, ka Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" nodrošina Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 6.punktā paredzēto pašvaldības autonomo funkciju (veselības aprūpes pieejamības organizēšana), nedod tai iespējas ar administratīvām metodēm nodrošināt sev labvēlīgākus apstākļus, nekā pārējiem tirgus dalībniekiem.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" izpilda arī principu "cenu noteikšana, balstoties uz izmaksām".

Konkurence padome ir norādījusi, ka publiskās personas un to kapitālsabiedrības bauda nepamatotas priekšrocības, ja tās ar saimniecisko darbību vai komercdarbību saistītās izmaksas sedz no publisko funkciju izpildei piešķirtajiem finanšu līdzekļiem vai ja saņem publiskās personas rīcībā esošo resursu izmantošanas iespējas bez maksas vai par būtiski mazāku maksu nekā tirgus cena. Šīs priekšrocības publiskas personas kapitālsabiedrībai nodrošina iespējas piedāvāt tirgus situācijai neatbilstošas un neadekvāti zemas cenas precēm vai pakalpojumiem, tādējādi deformējot konkurenci. Privātie komersanti, nespējot izturēt nepamatoti zemāku cenu spiedienu, var būt spiesti pamest tirgu. Tādējādi atbilstoši konkurences neitralitātes principiem, publiskas personas

4 Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "CĒSU KLĪNIKA" 2021.gada pārskats

(file:///C:/Users/Lietotajs/Downloads/C%4%93su_kl%4%ABnikas_Gada_p%4%81rskats_2021.pdf);

5 Skatīt: <https://www.siguldasslimnica.lv/lv/par-mums> (pēdējo reizi skatīts 02.09.2022.)

kapitālsabiedrībai, veicot komercdarbību, cenu noteikšana ir jāveic pēc līdzīgiem principiem kā privāto uzņēmumu precēm (pakalpojumiem).

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pakalpojumu cenas tiek noteiktas balstoties uz pašizmaksu aprēķiniem. Izmaksās tiek ietverti visi ar maksas pakalpojumu sniegšanu saistītie izdevumi. Maksas pakalpojumu izmaksu segšanā netiek izmantoti publiskie resursi vai finansējums. Maksas pakalpojumu cenas nav zemākas par tirgus cenām.

Princips "vienlīdzīga regulējuma nodrošināšana" tiek izpildīts, jo Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" un pārējie tirgus dalībnieki darbojas vienāda regulējuma apstākļos.

Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ievēro principu "konkurenci veicinoša publisko iepirkumu organizēšana".

Ņemot vērā, ka Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pamatdarbība ir medicīnas jomā, līdz ar to tā savas darbības nodrošināšanai saņem valsts finansējumu, jo ir līgumattiecībās ar Nacionālo veselības dienestu, kas par sniegtajiem veselības pakalpojumiem veic apmaksu no valsts budžeta. Valsts budžets ir tikai ambulatorai aprūpei. Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldes likuma 62.pants nosaka, ka pamatkapitālu drīkst palielināt vai samazināt, tikai pamatojoties uz dalībnieku sapulces lēmumu, kurā iekļauti pamatkapitāla palielināšanas vai samazināšanas noteikumi, savukārt 63.panta pirmās daļas 1.punkts nosaka, ka sabiedrības pamatkapitālu var palielināt dalībniekiem izdarot ieguldījumus un pretī saņemot attiecīgu skaitu jaunu daļu. 2021.gadā Mazsalacas novada pašvaldība veica ieguldījumu slimnīcas pamatkapitālā ar mērķi granulu apkures katla iegādei un uzstādīšanai.

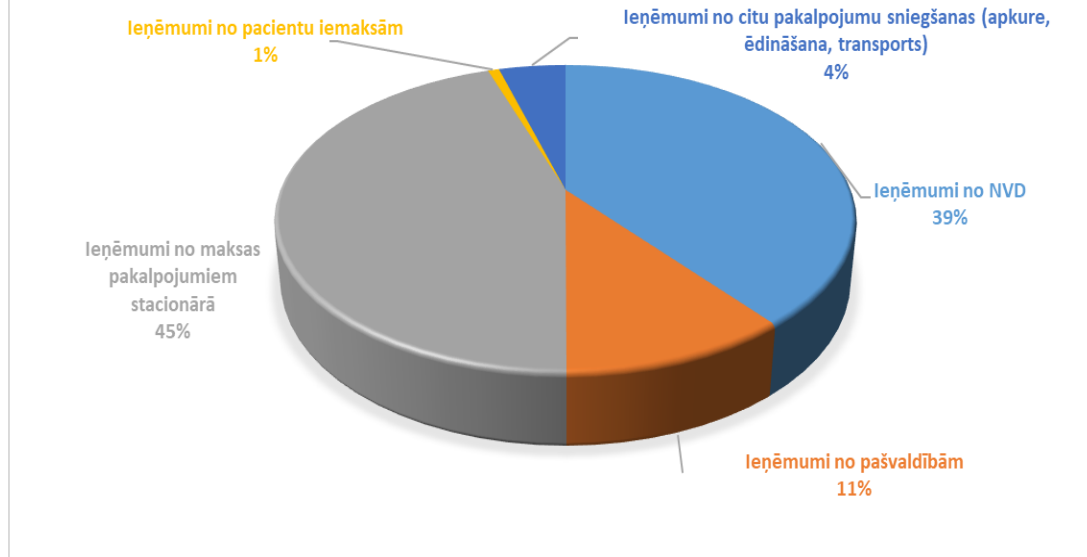
Pašvaldība no kapitālsabiedrības pērk sociālās aprūpes pakalpojumus un veic apmaksu par siltuma nodrošināšanu pirmsskolas izglītības iestādei, kas atrodas tajā pašā ēkā, kurā atrodas slimnīca. Tā kā sociālā aprūpe ar izmitināšanu ir tikai maksas pakalpojums un ir pieejamas 25 gultas vietas, Pašvaldība ar apmaksu palīdz 13 novada pacientiem. Pašvaldība pērk sociālos pakalpojumus, slēdzot trīspusējos līgumus, patstāvīgs finansējums sociālās aprūpes nodrošināšanai netiek piešķirts.

Ņemot vērā to, ka veselības aprūpes pakalpojumi ir sociāla rakstura pakalpojumi ar tautsaimniecisku nozīmi, kuru sniegšanu valsts ir uzticējusi ārstniecības iestādēm, kapitālsabiedrību darbības pamatmērķis nav peļņas gūšana, bet sociālo tiesību (veselības aprūpes) nodrošināšana pacientiem. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" neto apgrozījums pēdējos gados pieaug, un 2020.gadu slimnīca ir noslēgusi ar peļņu. Slimnīca savu darbību finansē no pašu ieņēmumiem un līdzekļiem no valsts budžeta. 2020.gadā uzņēmums ir strādājis ar peļņu un Mazsalacas novada pašvaldība pieņēma lēmumu Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" 2020.gada peļņu 63 654 *euro* izmantot iepriekšējo gadu zaudējumu segšanai un kapitālsabiedrības turpmākai attīstībai. Finansējums slimnīcas uzturēšanai tiek gūts gan no valsts, gan Pašvaldības, tomēr lielākoties tie ir sociālās aprūpes pacientu piederīgo maksājumi. 2021.gads ir viesis korekcijas un ir pieaudzis publiskais finansējums, kas ir saistīts ar slimnīcas iesaisti vakcinācijā pret COVID-19 un ar valsts noteiktajām piemaksām par darbu pandēmijas apstākļos ambulatorā darba personālam, kuri strādā ar COVID-19 pacientiem.

Kapitālsabiedrības pamatdarbība, kas ir medicīnisko pakalpojumu sniegšana, tiek finansēta gan no budžeta līdzekļiem, gan no pašu ieņēmumiem. Valsts budžeta finansējums ir tikai ambulatorai aprūpei. Arī dienas stacionārā, kur ir 7 gultas vietas, valsts apmaksā medicīniskos pakalpojumus, bet izmitināšanu un ēdināšanu maksā pacients. Sociālā aprūpe ar izmitināšanu ir tikai maksas pakalpojums.

Pārējās papildu darbības – kā transporta pakalpojumi, ēdināšanas pakalpojumi un siltumapgāde tiek finansēti no pašu ieņēmumiem.

SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU "MAZSALACAS SLIMNĪCA" IENĀKUMA AVOTI PĒC 2020.GADA DATIEM



Kapitālsabiedrībai ir noslēgti līgumi par investīciju projektu īstenošanu, kas paredz pārraudzības periodu Nr.9.3.2.0/19/A/053, "Uzlabot kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu sociālās un nabadzības riskam pakļautajiem iedzīvotājiem SIA "Mazsalacas slimnīca", pārraudzības perioda beigu termiņš 28.01.2025. Projekta mērķis ir uzlabot kvalitatīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību, jo īpaši sociālās, teritoriālās atstumtības un nabadzības riskam pakļautajiem iedzīvotājiem, attīstot veselības aprūpes infrastruktūru un tehnisko nodrošinājumu Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ģimenes ārsta kabinetā un to saistītajās telpās. Projekta ietvaros tika atjaunots viens ģimenes ārsta kabinets un iegādātas mēbeles, datortehnika un medicīnas tehnoloģijas. Projekta kopējās izmaksas ir 7127 euro. Projekta īstenošanas rezultātā tiks attīstīts viens ģimenes ārsta kabinets, kā rezultātā uzlabosies pakalpojuma pieejamība un kvalitāte Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ģimenes ārsta reģistrētajiem pacientiem.

Kapitālsabiedrība nesaņem valsts vai pašvaldības budžeta dotāciju zaudējumu segšanai. Kapitālsabiedrības noteiktās cenas maksas pakalpojumiem nosedz to izmaksas.

Ar Pašvaldības domes 26.05.2022. lēmumu Nr.336 "Par kapitālsabiedrību, kurās Pašvaldībai pieder kapitāla daļas, 2021.gada peļņas izlietošanu un zaudējumu segšanu" (protokols Nr.11, 19.§) nolemts atbalstīt, ka kapitālsabiedrību, kuras 2021.gadā ir strādājušas ar peļņu, t.sk. Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca", peļņa par 2021.gadu netiek sadalīta, bet novirzīta kapitālsabiedrības attīstībai vai iepriekšējo gadu zaudējumu segšanai, nosakot, ka nesadalītās peļņas novirzīšana kapitālsabiedrības attīstībai nozīmē ilgtermiņa vai īstermiņa ieguldījumus, kas nepieciešami kapitālsabiedrības saimnieciskās darbības nodrošināšanai un ilgtspējīgai attīstībai.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" darbības teritorijā pastāv daļēja tirgus nepilnība. Tirgū ir novērojams pieprasījums, gan piedāvājums, bet tas ir nepietiekamā apjomā. Pieņemot, ka līdzvērtīgus pakalpojumus var saņemt 47km attālumā Valmierā, tas Mazsalacas un tuvējo pagastu iedzīvotājiem liegtu saņemt pakalpojumu tuvāk dzīvesvietai, kā arī radītu papildus tiešajiem izdevumiem par medicīnas pakalpojumiem arī izmaksas par ceļa izdevumiem. Viena no Veselības ministrijas prioritātēm, kas tika noteikta 2020.gadam bija veselības aprūpes pakalpojumu un zāļu pieejamības uzlabošana, arī 2022.gadam kā prioritāte ir noteikta veselības pakalpojumu palielināšana un paliatīvās aprūpes nodrošināšana. Veselības aprūpe ir stratēģiski svarīga nozare un pašvaldības pienākums ir nodrošināt sava novada iedzīvotājiem tās pieejamību, kā arī veicināt iedzīvotāju veselīgu dzīvesveidu un nodrošināt iedzīvotājiem sociālo palīdzību (sociālo aprūpi).

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" sniegto pakalpojumu nodošana privātam komersanta varētu notikt pie nosacījuma, ka Mazsalacā arī turpmāk tiek nodrošināta medicīnisko pakalpojumu pieejamība vismaz pašreizējā apjomā. Kaut gan ģimenes ārstu prakses

un zobārstniecība varētu veidot savas privātprakses ārpus slimnīcas, ņemot vērā esošo darbinieku vecuma struktūru un grūtības attālākos reģionos piesaistīt jaunus medicīnas darbiniekus, saistībā ar to trūkumu visā nozarē un atalgojumu, iespējams, ja netiks nodrošināta iespēja ģimenes ārstiem pieņemt pacientus slimnīcas telpās, tie izbeigs savu praksi un nākotnē varētu rasties problēmas ar primārās veselības aprūpes nodrošināšanu Mazsalacā.

Ņemot vērā, ka ir vērojama daļēja tirgus nepilnība, bet Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca", kurā pašvaldībai pieder kapitāla daļas, ir Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" tiešais konkurents, būtu iespējams veikt Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" reorganizāciju, pievienojot to Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca". Tomēr iespēja veikt minēto reorganizāciju, vispirms ir rūpīgi jāizvērtē, jo pirmšķietami pastāv risks, ka Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" praktizējošie ģimenes ārsti izbeidz savu darbību, kā rezultātā Mazsalacā un tās apkārtnē vairs nebūs pieejami primārās veselības aprūpes pakalpojumi.

Pamatojoties uz Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta otro daļu, kurā noteikts, ka, veicot līdźdalības izvērtējumu, publiska persona konsultējas ar kompetentajām institūcijām konkurences aizsardzības jomā un komersantus pārstāvošām biedrībām vai nodibinājumiem, Pašvaldība lūdz biedrībai "Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera" sniegt viedokli par Pašvaldības līdźdalību kapitālsabiedrībās.

Pašvaldība 10.03.2022 saņēma biedrības "Latvijas Tirdzniecības un rūpniecības kamera" (turpmāk – LTRK) 09.03.2022. vēstuli Nr.2022/182 "Par viedokļa sniegšanu", kurā norādīts, ka LTRK viedoklis par Pašvaldības līdźdalību Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" netiks sniegts.

Līdźdalības pārvērtēšanas procesā, identificēti riski nodot Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pakalpojumu sniegšanu privātajam sektoram, izvērtēta to ietekme iestāšanās gadījumā (radītās sekas).

Iedzīvotāju veselības aprūpes pakalpojumu nozare ir atzīstama par stratēģiski svarīgu nozari.

Ja Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" sniegtie pamatdarbības pakalpojumi tiktu pilnībā nodoti privātajam sektoram, tad pastāv iespēja, ka iestājas kāds no sekojošiem riskiem:

- 1) kvalitātes risks – speciālistu trūkums;
- 2) pakalpojuma sadārdzināšanās – cenu kāpums;
- 3) sniegto pakalpojumu neatbilstība piešķirtajam ārstniecības iestādes līmenim;
- 4) pakalpojumu nepieejamības risks;
- 5) iedzīvotāju veselības risks;
- 6) sniegto pakalpojumu sniegšanas operativitātes vājināšanās (pakalpojuma sniedzējs var atrasties tālu no klientiem, kā rezultāta reaģēšanas ātrums iespējams būtu lēns);
- 7) uzraudzības un kapitālsabiedrības kontroles iespēju samazināšanās;
- 9) pakalpojumu sniedzēja maksātnespējas gadījumā, Pašvaldība nespēs operatīvi organizēt iedzīvotājiem nepieciešamā pakalpojuma sniegšanu.

Minētie riski ir ļoti būtiski. Nododot Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pakalpojumus privātam sektoram, iespējams, ka visi minētie riski rada negatīvu ietekmi uz sabiedrības interesēm, samazinot Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" sniegto pakalpojumu kvalitāti vai pieejamību.

Pašvaldības ieskatā alternatīvi veidi kā riskus samazināt nepastāv, jo gadījumā, ja Pašvaldībai nav izšķiroša ietekme kapitālsabiedrībā, tā nespēj kontrolēt tās darbību un ietekmēt sniegto pakalpojumu kvalitāti.

Papildus tika izvērtēti arī riski, kas varētu iestāties, ja privātajam sektoram tiktu nodoti Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" veiktie palīgdarbības veidi. Visiem palīgdarbības veidiem, nododot tos privātajam sektoram, ir kopīgi riski – iespējama pakalpojuma sadārdzināšanās, ierobežota pakalpojumu pieejamība.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" galvenie darbības pamatprincipi ir kvalitatīvu, uz pacientu orientētu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības nodrošināšana, drošas vides radīšana gan pacientiem, gan darbiniekiem, efektīvu medicīnisko tehnoloģiju un ārstniecības līdzekļu pielietošana ārstniecības procesa nodrošināšanai.

Ņemot vērā Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" noteikto vispārējo stratēģisko mērķi, tās primārais uzdevums nav peļņas gūšana, bet gan sabiedrībai nozīmīgas funkcijas un pakalpojumu īstenošana.

SARS-COV-2 pandēmija un notikumi Ukrainā parāda, cik būtiski ir saglabāt veselības aprūpes pakalpojumus Pašvaldības administratīvajā teritorijā līdzšinējā apjomā, nemazinot slimnīcu skaitu, lai ārkārtējas situācijas gadījumā būtu iespēja papildu izvērst nepieciešamo gultu skaitu. Ārkārtējā situācijā varēs pacientus aprūpes turpināšanai novirzīt no Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" uz Sabiedrību ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca", tādējādi atslogojot Sabiedrību ar ierobežotu atbildību "Vidzemes slimnīca" no tādu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanas, kurus var nodrošināt Sabiedrība ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca".

Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ir pieredze, nepieciešamie resursi, infrastruktūra, materiāltehniskā bāze un attiecīgas kvalifikācijas personāls, lai sekmīgi realizētu kapitālsabiedrībai izvirzīto vispārējo stratēģisko mērķi, sniegtu iedzīvotājiem kvalitatīvus veselības aprūpes pakalpojumus, no sabiedrības interešu viedokļa, Pašvaldības līdzdalība Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ir tiesiski pamatota.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" darbība ir saistīta ar pamatvajadzību nodrošināšanu iedzīvotājiem. Kapitālsabiedrības stratēģiskais mērķis izriet no Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 6.punktā noteiktās pašvaldības autonomās funkcijas – organizēt veselības aprūpes pieejamību.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pakalpojumu veidi, cenas ir caurskatāmas, ekonomiski pamatotas ar pakalpojuma pašizmaksas aprēķinu. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pakalpojumu cenas nekropļo tirgu un jaunu dalībnieku ienākšanu tirgū. Kapitālsabiedrības sniegtie pakalpojumi un to kvalitāte būtiski ietekmē Mazsalacas pilsētas, Mazsalacas, Ramatas, Sēļu un Skaņkalnes pagasta iedzīvotāju ikdienas vajadzības, daba un dzīves vidi un tās darbības pārtraukšana nav vēlama, jo Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pakalpojumu nodošana privātajam sektoram rada risku pakalpojuma pieejamībai un nepārtrauktībai.

Ņemot vērā minēto un pamatojoties uz Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" pieredzi un resursiem, Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 6.punktā noteikto pašvaldības autonomo funkciju veikšanas izrietošo uzdevumu uzdošana Sabiedrībai ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ir efektīvs veids kā īstenot minēto autonomo funkciju.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" darbība notiek Pašvaldības autonomās funkcijas ietvaros un tās organizētie pakalpojumi ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un iedzīvotāju labklājībai. Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" darbība atbilst Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmās daļas 1. un 2.punktā noteiktiem gadījumiem, kad publiska persona savu funkciju efektīvai izpildei var saglabāt līdzdalību esošā kapitālsabiedrībā, ja tiek novērsta tirgus nepilnība un kapitālsabiedrības darbības rezultātā tiek radīti tādi pakalpojumi, kas ir stratēģiski svarīgi pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai.

Ņemot vērā minēto un ievērojot Pašvaldības stratēģisko mērķi veselības aprūpes organizēšanas un veicināšanas jomā, kā arī pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 7.pantu, Valsts pārvaldes iekārtas likuma 88.panta pirmās daļas 1. un 2.punktu, Pašvaldības tiešā līdzdalība Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" ir saglabājama un šīs kapitālsabiedrības darbība turpināma esošajā statusā.

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca" valdei nepieciešams katru gadu veikt kapitālsabiedrības darbības (pamatdarbības un papildu darbības veidu) izvērtējumus atbilstoši spēkā esošajiem konkurences tiesību regulējošiem normatīvajiem aktiem un Konkurences padomes metodiskajiem materiāliem.

Saglabājot līdzdalību Sabiedrībā ar ierobežotu atbildību "Mazsalacas slimnīca", tai nosakāms vispārējais stratēģiskais mērķis: *organizēt veselības aprūpes pakalpojumu pieejamību Mazsalacas pilsētā, Mazsalacas, Ramatas, Sēļu un Skaņkalnes pagastā, sniedzot un attīstot kvalitatīvus veselības aprūpes pakalpojumus, veicinot iedzīvotāju veselību.*