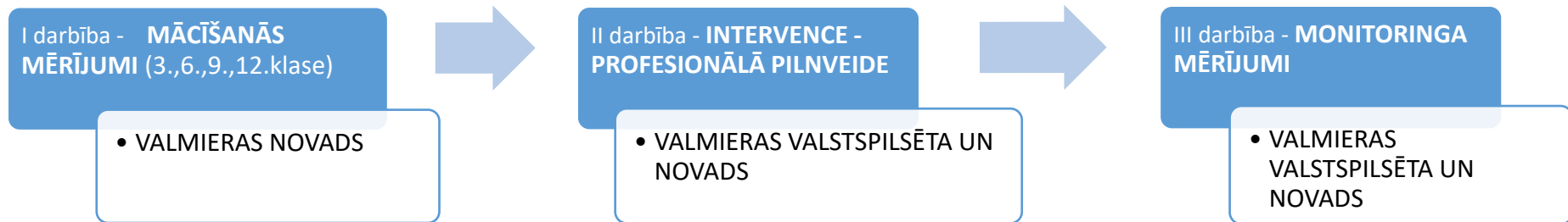


PĒTĪJUMS

DATOS BALSTĪTU RISINĀJUMU IZVEIDE SKOLU ATTĪSTĪBAS IZAUGSMEI

I Stratēģiskais mērķis – panākt skolēnu snieguma uzlabojumu Valmieras valstspilsētas un novada skolās atbilstoši valstī notiekošo reformu pamatnostādņēm 21.gs. prasmju apguvei.

Pētījuma posmi:



I darbība	12 mēneši	01.2023.-12.2023.	
II darbība	30 mēneši		05.2023.-10.2025.
III darbība	12 mēneši		01.2025.-12.2025.

Pētījuma kopu katrā no posmiem veido konkrētie skolēni (snieguma padziļināta analīze) un skolotāji, kuriem ir tieša ietekme uz konkrēto skolēnu sniegumu, tieši iesaistītie skolas vadības pārstāvji.

II Rīcības mērķi

- 1) veikt situācijas sākotnējo analīzi, 3., 6., 9. un 12.klasi beidzot, lai pamatotu konkrētās nepieciešamās darbības Valmieras novada skolās, kas var ilgtermiņā dot skolēnu snieguma uzlabošanu;
- 2) uzsākt mērķtiecīgu profesionālās pilnveides pasākumu kompleksu Valmieras valstspilsētas skolās un pēctecīgi novada skolās;
- 3) veikt datu monitoringu par situācijas attīstību Valmieras valstspilsētas un novada skolās vairāku gadu periodā.

III Darbību plāns

Nr	Pasākums	Apraksts	Laiks	Rezultāts
Pasākumi 1.mērķa sasniegšanai – pētījums Valmieras novada skolās				
1.	Skolēnu snieguma valsts līmeņa darbos analīze	3.klasei, 6.klasei, 9.klasei un 12.klasei skolēnu lasītprasmes, matemātisko pamatprasmju, izpratnes par dabu, domāšanas dziļuma datu apstrāde un analīze konkrētās klasēs salīdzinājumā ar valstī vidējo (2021./22.m.g.), izmantojot valsts līmeņa pārbaudes darbu datus.	01.2023.-12.2023. <u>3 vidusskolas</u> – Mazsalacas vidusskola, Rūjienas vidusskola, Naukšēnu vidusskola <u>9 pamatskolas</u> – Matīšu pamatskola, Burtnieku Ausekļa pamatskola, J.Endzelīna Kauguru pamatskola, Jura Neikena Dikļu pamatskola, Kocēnu pamatskola, Rubenes pamatskola, Strenču pamatskola, Trikātas pamatskola, Rencēnu pamatskola	Sagatavoti datos balstīti ieteikumi novadā kopumā un katrai no iesaistītajām skolām.
2.	Skolas vadības profesionālās attīstības vajadzību identificēšana	Strukturētas intervijas ar vadību (2-3 personas no katras skolas – direktors un vietnieki) 12 skolās; skolu dokumentācijas analīze; skolas vides vērojumi.		
3.	Skolotāju profesionālās attīstības vajadzību identificēšana	Skolotāju vadīto stundu vērošana un analīze (8 - 10 stundas katrā no skolām).		
4.	Datu apstrāde un analīze, pārskata sagatavošana, komunikācija		Pakāpeniski līdz 06.2023.	Komunicēts pārskats
Pasākumi 2.mērķa sasniegšanai – profesionālā pilnveide (PP) Valmieras pilsētas skolās				
1.	PP nodarbības “Matemātika sākumskolā” 1.-3.kl. 36 h	Atbalsts skolotājiem metodikā.	Sākot ar 01.2023.	Skolotāju profesionālās kapacitātes paaugstināšana atbilstoši diagnosticētajām

			1 grupa 1x mēnesī +patstāvīgais darbs x 6 mēneši	vajadzībām; grupas var veidoties konkrētās skolās vai skolu pāros, grupās.
2.	PP nodarbības "Pēctecība matemātikā" 36 h	Atbalsts skolotājiem metodikā. Kā veidojam skolēnam pēctecīgu matemātisko izpratni?	Sākot ar 03.2023. 1 grupa 1x mēnesī +patstāvīgais darbs x 6 mēneši	
3.	PP nodarbības "Dabaszinības 1.-3. un 4.-6.klasei" 36 h	Atbalsts skolotājiem mācību priekšmeta saturā un metodikā.	Sākot ar 01.2023. 1 grupa 1x mēnesī +patstāvīgais darbs x 6 mēneši	
4.	Direktoru vietnieku izglītības jomā un metodiķu PP nodarbības 36 h pa atsevišķiem moduļiem.	Nodarbības par datos balstītu mācību procesa un skolas izaugsmes veidošanu, vērojot un analizējot stundas valstspilsētas skolās.	Sākot ar 01.2023. 1 grupa (līdz 12 pers.) 1x mēnesī 6x (1-2 direktora vietnieki/metodiķi no skolas)	Pilnveidots direktoru vietnieku redzējums par mūsdienīgu mācību procesu un darba vidē balstītu profesionālo pilnveidi
5.	Konsultācijas, darbsemināri skolu vadības komandām (2 h katrs)	Konsultācijas datos balstītu attīstības risinājumu ieviešanai, kopīgai stundu vērošanai u.c.	Pēc skolu pieprasījuma	Skolas izstrādā atbilstošus attīstības risinājumus
6.	Vadības komandu simulācija (aprobācija)	Aprobējam simulāciju valstspilsētas/novada skolu vadības komandām, kad tā jau gatava pirmajā lasījumā.	01.- 05.2023. Valmieras valstspilsētas vadības komandām 01.- 05.2023.Valmieras novada vadības komandām	Izspēlēta simulācija, pievienotā vērtība dalībniekiem, AS mums.
Pasākumi 2.mērķa sasniegšanai – profesionālā pilnveide Valmieras novada skolās				

1.	Konsultācijas, darbsemināri skolu vadības komandām	Katrā no skolām, par skolā iegūtajiem datiem un iespējamajiem risinājumiem	Sākot ar 2023./2024.m.g.	Informācija skolām
2.	“Skola kā mācīšanās organizācija” – skolu vadītājiem – mācīšanās līderiem (direktoriem vai vietniekiem)	Regulārs, ilgtermiņa mācību process, kas virzīts uz vadītāju vietnieku profesionālās kapacitātes paaugstināšanu skolas mērķu izvirzīšanai un sasniegšanai	1x mēnesī 4 h 2023./2024.m.g. + patstāvīgie darbi	Profesionālās ekspertīzes paaugstināšana reālajam mācīšanās vadītājam skolā
3.	Darbnīcas – semināri ekspertiem, konsultantiem – apvienota grupa Valmieras valstspilsētas un novada skolotājiem	Mērķtiecīgs, ilgtermiņa, regulārs treniņš profesionālo prasmju paaugstināšanai ekspertiem, konsultantiem skolās, t.sk. datu pratība un skolas kā mācīšanās organizācijas attīstība	1x mēnesī 4 h 2023./2024., 2024./2025.m.g. + patstāvīgie darbi	Profesionālās ekspertīzes paaugstināšana skolotājiem – līderiem
4.	Individuāls atbalsts “Eksperts klasē”	Individuāls atbalsts skolotājiem, kuru prasmes nav pietiekamas	Pēc skolu pieprasījuma	Skolotāji sasniedz vismaz nākošo prasmju apguves līmeni
Pasākumi 3.mērķa sasniegšanai – pētījums Valmieras valstspilsētas un novada skolās				
1.	Skolēnu snieguma valsts līmeņa darbos atkārtota analīze konkrētās klasēs	Atkārtota skolēnu pamatprasmju, datu apstrāde un analīze.	Sākot ar 03.2025.	Sagatavoti datos balstīti ieteikumi novadā kopumā un katrai no iesaistītajām skolām.
2.	Skolotāju profesionālās attīstības vajadzību identificēšana	Skolotāju vadīto stundu vērošana, datu apstrāde un analīze, vienā skolā 8-10 mācību stundas.	Sākot ar 04.2025. Pēc skolu pieprasījuma	Skolotāji sasniedz vismaz nākošo prasmju apguves līmeni
3.	Konsultācijas, pēc stundu sarunas, darbsemināri.	Konsultācijas, darbsemināri skolās; sarunas ar skolotājiem	Sākot ar 04.2025. Pēc skolu pieprasījuma	Skolotāji sasniedz vismaz nākošo prasmju apguves līmeni
4.	Datu apstrāde un analīze, pārskata sagatavošana, komunikācija		Līdz 12.2025.	Komunicēts pārskats

IV Finanšu piedāvājums

I darbība

Nr	Pasākums	Laiks/biežums	Aprēķins (ieskaitot visus nodokļus)	Izmaksas, EUR
1.	Skolēnu rezultātu valsts līmeņa darbos analīze	Vienreizēja katras skolas 3., 6., 9.klašu skolēnu pamatprasmju, datu apstrāde un analīze konkrētās klasēs salīdzinājumā ar valstī vidējo (2018. un 2019.gads).	1 skolas datu tehniskā apstrāde un datu analīze (līdz 32 cilv/h 480 EUR) 12 skolas x 480 = 5760 EUR	5760
2	Skolas vadības profesionālās attīstības vajadzību identificēšana	Intervijas ar skolas vadības komandu 3 cilvēki, 1 reize.	1 skolas 3 interviju vadīšana un datu apstrāde (līdz 6 cilv/h 90 EUR) 12 skolas x 90 = 1080 EUR	1080
3.	Skolotāju profesionālās attīstības vajadzību identificēšana	Skolotāju vadīto stundu vērošana un analīze, vienā skolā 14-16 mācību stundas.	1 skolas 1 mācību stundas vērošana, datu apstrāde un analīze (līdz 3 cilv/h 45 EUR) 12 skolas x 16 mācību stundas x 45 EUR = 8640 EUR	8640
4.	Konsultācijas, darbsemināri.	Konsultācijas skolās, darbsemināri reizi katrā skolā.	1 skolas konsultācija, līdz 2h. Gatavošanās un norise (līdz 6 cilv/h 90 EUR) 12 skolas x 90 = 1080 EUR	1080
			Kopā	16 560 +21%PVN = 20 038 EUR

II darbība

Nr	Pasākums	Darbība; laiks/biežums	Aprēķins	Izmaksas, EUR
----	----------	------------------------	----------	---------------

1.	PP nodarbības "Matemātika sākumskolā" 1.-3.kl. 36 h	Atbalsts skolotājiem metodikā.	6 nodarbības x 6 h visu mācību gadu (4h + 2h patstāvīgie darbi, gatavošanās). 6 c/h 150 EUR; 6 reizes x 150 = 900 EUR	900
2.	PP nodarbības "Pēctecība matemātikā" 36 h	Atbalsts skolotājiem metodikā. Kā veidojam skolēnam pēctecīgu matemātisko izpratni?	6 nodarbības x 6 h visu mācību gadu (4h + 2h patstāvīgie darbi, gatavošanās). 6 c/h 150 EUR; 6 reizes x 150 = 900 EUR	900
3.	PP nodarbības "Dabaszinības 1.-3. un 4.-6. klasei" 36 h	Atbalsts skolotājiem mācību priekšmeta saturā un metodikā.	6 nodarbības x 6 h visu mācību gadu (4h + 2h patstāvīgie darbi, gatavošanās). 6 c/h 150 EUR; 6 reizes x 150 = 900 EUR	900
4.	Direktoru vietnieku izglītības jomā un metodiķu PP nodarbības 36h pa atsevišķiem moduļiem. (1-2 direktora vietnieki/metodiķi no skolas)	Nodarbības par datos balstītu mācību procesa un skolas izaugsmes veidošanu, vērojot un analizējot stundas pilsētas skolās.	6 nodarbības x 6 h visu mācību gadu (4h + 2h patstāvīgie darbi, gatavošanās). 6 c/h 150 EUR; 6 reizes x 150 = 900 EUR	900
5.	Darba semināri skolu vadības komandām	Darba semināri datos balstītu attīstības risinājumu ieviešanai, kopīgai stundu vērošanai u.c.	6 semināri x 4h visu mācību gadu (2h + 2h patstāvīgie darbi, gatavošanās). 4 c/h 100 EUR; 6 reizes x 100 = 600 EUR	600
6.	Konsultācijas skolu vadības komandām	Katrā no skolām, par skolā iegūtajiem datiem un iespējamajiem risinājumiem	4 c/h 100 EUR x iesaistīto skolas vadības komandu skaits	Pēc pieprasījuma
7.	Vadības komandu simulācija (aprobācija)	Aprobējam simulāciju pilsētas/novada skolu vadības komandām, kad tā ir gatava pirmajā lasījumā.	01.2023. Valmieras valstspilsētas vadības komandām 01.2023. Valmieras novada vadības komandām	LU SIIC finansējums
8.	"Skola kā mācīšanās organizācija" - skolu vadītājiem	Regulārs, ilgtermiņa mācību process, kas virzīts uz vadītāju	6 semināri x 4h visu mācību gadu.	600

	– mācīšanās līderiem (direktoriem vai vietniekiem)	vietnieku profesionālās kapacitātes paaugstināšanu skolas mērķu izvirzīšanai un sasniegšanai	4 c/h 100 EUR; 6 reizes x 100 = 600 EUR	
9.	Darbnīcas – semināri ekspertiem, konsultantiem – apvienota grupa Valmieras valstspilsētas un novada skolotājiem	Mērķtiecīgs, ilgtermiņa, regulārs treniņš profesionālo prasmju paaugstināšanai ekspertiem, konsultantiem skolās, t.sk. datu pratība un skolas kā mācīšanās organizācijas attīstība	12 darbnīcas x 8 h 2023./24., 2024./25.m.g. (4h + 4h patstāvīgie darbi un sagatavošanās). 8 c/h 200 EUR; 12 reizes x 200 = 2400 EUR	2400
10.	Individuāls atbalsts “Eksperts klasē”	Individuāls atbalsts skolotājiem, kuru prasmes nav pietiekamas. Stundu vērošana un analīze, datu apstrāde.	2 mācību stundu vērošana un individuāla analīze. 4 c/h 100 EUR x iesaistīto skolotāju skaits	Pēc pieprasījuma
			Kopā	7 200 EUR + individuālās konsultācijas un atbalsts pēc pieprasījuma ≈4000 EUR

III darbība

Nr	Pasākums	Darbība; laiks/biežums	Aprēķins	Izmaksas, EUR
1.	Skolēnu snieguma valsts līmeņa darbos atkārtota analīze konkrētās klasēs	Atkārtota skolēnu pamatprasmju, datu apstrāde un analīze. Sākot ar 03.2025.	1 skolas datu tehniskā apstrāde un datu analīze (līdz 32 cilv/h 480 EUR) 12 skolas x 480 = 5760 EUR	5760
2.	Datu apstrāde un analīze, pārskata sagatavošana, komunikācija	Līdz 12.2025.	Datu analīze, pārskata sagatavošana 12 skolām, komunikācija 5 c/h 125 EUR x 12 skolas	1500

			Kopā	7260 +21%PVN = 8785 EUR
	Visu pasākumu tehniskais nodrošinājums (ceļš, nakšņošana; kopēšanas izmaksas u.c.)		1 brauciena izmaksas (4 personas; 2 dienas) vidēji 250 EUR 250 EUR x 12 braucieni = 3000 EUR	3000
			KOPĀ	39 023 EUR + ≈ 4000 EUR (pēc pieprasījuma)
			KOPĀ	43 023 EUR